

### Nr. 1.1 Mitarbeiterführung I

Dieser Kurs versteht sich als Einführung in das Thema und als Voraussetzung für das Seminar „Mitarbeiterführung II“.

**Zielgruppe:** Führungskräfte der Zentralen Universitätsverwaltung, der Zentralen Einrichtungen wie Universitätsbibliothek oder Universitätsrechenzentrum sowie aus den Fakultäten und Instituten, die in ihrer täglichen Arbeit MitarbeiterInnen führen, wie z. B. AbteilungsleiterInnen, Fakultäts- und InstitutsgeschäftsführerInnen, ProjektleiterInnen.

**Seminarziel:**

- Die TeilnehmerInnen lernen wichtige Konzepte und Instrumente der Mitarbeiterführung kennen.
- Sie analysieren ihre Situation als Führungskraft im konkreten Umfeld ihrer Organisation. Sie entwickeln Sicht- und Handlungsweisen für den Umgang mit typischen oder schwierigen Führungsfragen, die sich ihnen vor Ort stellen.
- Sie erfahren, wie sie Führungsgespräche zu verschiedenen Anlässen planen und durchführen können und probieren dies im Seminar auch praktisch aus.

**Seminarinhalt:**

- Grundlegende Konzepte von Führung, Mitarbeit und Zusammenarbeit
- Wie sehe ich meine Führungsaufgaben – wie werden sie von meinem Vorgesetzten und von meinen Mitarbeitern gesehen?
- Führen mit Zielen – die Kunst des Delegierens
- Führungsgespräche planen und durchführen

**Referent:** Dipl.-Psych. Dietmar Chur  
Leiter der Abt. Schlüsselkompetenzen, Trainer und Berater

**Anmerkungen:** Die Kurse „Mitarbeiterführung I“ und „Mitarbeiterführung II“ bilden eine Einheit und nehmen Bezug aufeinander. Sie können nur zusammen belegt werden.

Bei diesen Seminaren handelt es sich jeweils um 2-tages Veranstaltungen bei denen vorgesehen ist, dass die TeilnehmerInnen im Seminarzentrum übernachten. Übernachtung und Verpflegung sind kostenfrei. Für die Anreise muss selbst gesorgt werden.

Termin	Uhrzeit	Ort	Begrenzte Teilnahme
10.04. – 11.04.2008 Mitarbeiterführung I	09:30 – 17:30 Uhr	Seminarzentrum „Odenwaldhaus“, Oberflockenbach, Rollenbuckel 1	8 – 12
10.07. – 11.07.2008 Mitarbeiterführung II	09:30 – 17:30 Uhr	Seminarzentrum „Odenwaldhaus“, Oberflockenbach, Rollenbuckel 1	8 – 12